

FÜHRUNGS-CAMPUS 2023

Führungs-Campus Modul A:

Mich selbst führen – eigene
Potenziale erfolgreich einsetzen

Datum: 27.03. bis 31.03.2023



Führungs-Campus Modul B:

Führung schafft Vertrauen:
Potenziale erkennen & entwickeln

Datum: 03.07. bis 07.07.2023

Führungs-Campus Modul C:

Kultur gestalten: Führung ist
gefragt!

Datum: 17.07. bis 21.07.2023



Führungs-Campus Modul D:

Teams führen

Datum: 20.11. bis 24.11.2023

Sehr geehrte Damen und Herren,

2023 ist ein besonderes Jahr:

10 Jahre Führungs-Campus!

Die vielen positiven Rückmeldungen und der stetig wachsende Teilnehmerkreis bestätigen uns, dass wir die richtigen Themen und das richtige Format anbieten, um Führungskräften für ihre besondere Rolle zu begeistern und sicherer zu machen.

Auch dieses Jahr haben wir wieder ein spannendes Programm gestaltet. Unser Antrieb ist es, Führung erlebbar zu machen. Reine Wissensvermittlung ist nicht unser Ding, sondern Aktivität, Kommunikation und Reflexion in einer Atmosphäre, in der Vertrauen entsteht und intensiver Austausch möglich wird.

Seit 2021 haben wir eine Kooperation mit der Hochschule München, so dass sich die Teilnehmer des Führungs-Campus die einzelnen Module auf das Zertifikatsstudium „Nachhaltige Unternehmensführung“ anrechnen lassen und so eine Hochschul-Qualifikation erwerben können.

Näheres dazu finden Sie auf unserer Homepage:

[VdW Bayern Treuhand – Hochschule München und die VdW Bayern Treuhand beschließen Kooperation](#)

Auch in diesem Jahr werden Sie von einem vielseitigen Trainer-Team betreut und können sich auf viele interessante Themen freuen.

Wir alle wollen unsere Begeisterung für das, was wir tun, mit Ihnen teilen und Sie die Freude an Führung erleben lassen. Wir freuen uns darauf, Sie beim Führungs-Campus 2023 in Söllhuben dabei zu haben.

Ihr Consulting-Team der VdW Bayern Treuhand



VdW Bayern Treuhand

Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in Bayern GmbH



Unser Trainer-Team

Prof. Dr. Dominik Hammer

Professor für internationale BWL an der Hochschule München, Bergführer und Gründungsgesellschafter von Blue Mountain Spirit, vermittelt uns die Parallelen zwischen Führung am Berg und Führung im Berufsalltag. Gemeinsam lassen wir uns mit ihm theoretisch und praktisch auf das Thema „Führung als Haltung“ ein. Anhand vieler Beispiele entdecken wir Denkfallen und stellen Gewohntes in Frage. Er lebt, was er lehrt: Vertrauen ist die Basis für Beziehung und erfolgreiche Führungsarbeit. Prof. Dr. Dominik Hammer ist der wissenschaftliche Begleiter unseres Führungs-Campus und Ansprechpartner für die Kooperation mit der Hochschule München zum Zertifikatsstudium „Nachhaltiges Management“ [Hochschule München - HM - Fakultät für Betriebswirtschaft \(BWL\) - Hochschulzertifikat Unternehmensführung](#). Weitere Informationen finden Sie auf unserer Homepage: [Personalentwicklung / Personalvermittlung – VdW Treuhand](#)

Bergschule Blue Mountain Spirit

Unsere Bergfexen der Bergschule Blue Mountain Spirit, die uns auf neue Wege führen, uns auch an unsere Grenzen bringen – aber immer Sicherheit und Motivation geben, wenn uns die Kräfte oder die Courage ausgehen und uns zu Leistungen führen, die wir uns selbst nie zugetraut hätten. Von ihnen lernen wir, wie wichtig Vertrauen und Risikobewusstsein für die erfolgreiche Führungsarbeit sind – und, dass der Spaß an der Sache unbedingt dazugehören muss!

Dr. Joachim Kleen, Veterinärmediziner

Tätigkeiten an den Universitäten von Utrecht und Glasgow. Trainer für Rhetorik und Gesprächsführung (u.a. für die Begabtenförderung der Konrad-Adenauer-Stiftung). Personal Development and Knowledge Manager. Herr Dr. Kleen schafft es, selbst komplizierte und komplexe Sachverhalte auf den Punkt zu bringen und sein Publikum zu begeistern. Von ihm lernen wir wertvolle rhetorische Kniffs, die uns bei Vorträgen und in der freien Rede nicht nur sicherer machen, sondern auch helfen, unser Publikum zu begeistern.

Dr. Cornelia Schödlbauer

Als freiberufliche Beraterin und Coach, Trainerin im Bereich Organisationsentwicklung und Human Resources bringt sie viel Erfahrung in der Arbeit mit Führungskräften mit. Dr. Cornelia Schödlbauer ist zudem Ausbilderin für die SMC®-Coachingausbildung und kann uns im Bereich Selbstcoaching wertvolle Kenntnisse vermitteln.

Martin Schönacher

Regisseur, Schauspieler, Trainer für Kommunikation und Management, Mediator und Coach, der es immer wieder schafft, uns in scheinbar unmögliche Rollen zu versetzen und schon viele Teilnehmer zu Impro-Theater-Fans gemacht hat. Er begleitet uns in seiner Rolle als Coach und Mediator auch im Modul „Mitarbeitergespräche führen“.

Dr. Christoph Staita

führt internationale Teams und hat bereits viele Teams komplett neu zusammengestellt und aufgebaut. Er wird uns im Modul IV an seinen Erfahrungen teilhaben lassen und uns sicher viele gute Tipps und Hinweise geben, wie das Bilden und Führen von Teams gelingen kann.

Stefanie Vits

Als Coach und Referentin für Rhetorik und Kommunikation begleitet sie Menschen, die sich professionell in der Öffentlichkeit bewegen müssen und arbeitet mit verschiedenen Hochschulen zusammen. Sie schafft es in ihren Seminaren, dass jede/r das Beste aus sich herausholen kann und gibt wertvolle Tipps zu mehr Sicherheit in der Kommunikation.

Korbinian Weisser

Bereichsleiter Consulting, VdW Bayern Treuhand.
Korbinian Weisser beschäftigt sich mit Agilität, und Fehlerkultur im Rahmen von New Work und wird uns hier wertvollen Input zu Hintergründen und Umsetzungsmöglichkeiten geben.

Gerhard Hofer

Als langjähriger Vorstand einer Baugenossenschaft hat Gerhard Hofer erkannt, wie durch Coaching neue Potenziale gehoben werden und hat sich zu einer Coaching-Ausbildung entschlossen. Er teilt uns seine Erfahrungen mit, teilt mit uns seine Begeisterung und wunderbare Übungen fürs Selbstcoaching.

Szilvia Klebe, Hans Schmid, Sai Weihrich

sind Bewegungs-Profis. Egal ob Koordinations- und Boxtraining, Yoga oder gezielte Übungen für „Schreibtischtäter“ – in jeder Woche erwartet uns auch eine sportliche Sequenz, um nicht nur den Geist, sondern auch den Körper fit zu halten.

Stephanie Baumann

Beraterin für Organisations- und Personalentwicklung,
Trainerin und Coach für Kommunikation und Management. Gemeinsam mit diesen besonderen Trainern wird Stephanie Baumann Sie durch die Module begleiten und mit dem Thema Führung auf unterschiedlichsten Wegen in Berührung bringen.

Gastgeber Lenzi

Und nicht zu vergessen, unser Gastgeber, der Lenzi, der durch den unkomplizierten und selbstverständlichen Service „beim Hirzinger“ eine Wohlfühlatmosphäre schafft, in der geistiger Input und köstlicher Kaiserschmarrn gleichermaßen gut verdaut werden – und der uns jeden Tag zeigt, was für ihn Führung heißt, nämlich: „Des is mei Lebn“.



Modul A

Mich selbst führen- eigene Potenziale erfolgreich umsetzen

27.03. – 31.03.2023

Inhalte

Der Myers-Briggs-Typen-Indikator

Persönlichkeitsstrukturen erkennen, verstehen und nutzen

| Die eigenen Antreiber: Wie bringen sie mich wirklich voran?

| Impro-Theater: Ungewohnte Rollen und ungewohnte Situationen

| Die Psychologie der erfolgreichen Vision und ihre Glaubenssätze

Kopf, Herz und Hand

„Nur, wer sich selbst führen kann, kann auch andere führen“

Individuelle Potenziale und Entwicklungspotenziale erkennen

Handlungsmöglichkeiten für ein erfolgreiches Selbstmanagement entwickeln

Umgang mit der „Sandwich-Position“

| Selbstcoaching - ein wertvolles Instrument zur Selbstführung

Outdoor-Training

Eigene Fähigkeiten entdecken und Grenzen akzeptieren

Hierbei werden Sie betreut von..

Prof. Dr. Dominik Hammer

Dr. Cornelia Schödlbauer

Gerhard Hofer

Sai Wehrich

Bergschule Blue Mountain Spirit

Stephanie Baumann



Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in
Bayern GmbH

Stollbergstraße 7, 80539 München

Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401

www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der
letzten Seite.

Anmeldeschluss: 15.02.2023





Modul A

Mich selbst führen– eigene Potenziale erfolgreich umsetzen

27.03. – 31.03.2023

Modulbeschreibung Modul A

„**Wer andere führen will, muss erst sich selbst führen**“ (Pater Amselm Grün)

Selbstführung als Voraussetzung für das Führen Anderer – damit beschäftigen wir uns in diesem Modul.

In dieser Woche lernen Sie sich selbst ein wenig besser kennen:

Wir beleuchten das Thema Selbstführung von vielen Seiten: Was bringe ich mit? Was hat mich bisher erfolgreich gemacht? Welche Rolle spielen Bauch und Kopf, Motive und Werte? Was bedeutet Resilienz? Das Persönlichkeitsprofil **Myers-Briggs-Typen-Indikator®** zeigt die unterschiedlichen menschlichen Präferenzen auf und wie sie unser Verhalten sowie unsere Wahrnehmung im Alltag beeinflussen.

Selbstführung erleben in ungewöhnlichen Situationen: Unser Outdoor-Tag wird Ihnen dazu neue Erkenntnisse liefern.

Sich Ziele setzen – ein wichtiger Faktor für eine wirkungsvolle Selbstführung. Wie wir unsere Ziele festlegen und sie auch erreichen, werden wir individuell und gemeinsam erarbeiten.

Wie stelle ich mich meiner Führungsrolle in der Sandwichposition? Hierzu denken wir gemeinsam nach und Sie erhalten wertvolle Tipps, wie Sie sich gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitenden positionieren und dabei sich selbst treu bleiben.

Um bei all den Veränderungen, die auf uns zukommen, fit und leistungsfähig zu sein und dabei Eigenreflexion bewusst einzusetzen, stellen wir Ihnen Möglichkeiten des Selbstcoachings vor, die wir in dieser Woche mehrmals üben werden.

Wir freuen uns schon auf das „Abenteuer Ich“.



Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in
Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der
letzten Seite.

Anmeldeschluss: 15.02.2023





Modul B

Führung schafft Vertrauen: Potenziale erkennen & entwickeln

03.07. – 07.07.2023

Inhalte

| **Beziehungsaufbau durch innere Haltung und wertschätzende Kommunikation**

| **Rhetorik für Führungskräfte**

Kennenlernen und trainieren von rhetorischen Möglichkeiten der Gesprächsführung

| **Potenziale entwickeln: Die Führungskraft als Coach**

Grundlagen des Coachings verstehen und anwenden

| **Outdoor-Training**

Die Bedeutung von Beziehung und Vertrauen im alpinen Umfeld

Hierbei werden Sie betreut von..

Prof. Dr. Dominik Hammer
Dr. Joachim Lübbo Kleen
Hans Schmid

Bergschule Blue Mountain Spirit
Korbinian Weisser
Stephanie Baumann



Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in
Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der
letzten Seite.

Anmeldeschluss: 15.05.2023





Modul B

Führung schafft Vertrauen: Potenziale erkennen & entwickeln

03.07. – 07.07.2023

Modulbeschreibung Modul B

Führung gelingt nur, wenn ein Vertrauensverhältnis zwischen Führungskraft und Mitarbeitenden besteht. Der Beziehungsaufbau ist wesentlich dafür, dass Vertrauen entstehen kann und Führung nicht (nur) über Kontrolle erfolgt. Wenn Führungskräfte ihre eigene Haltung und innere Einstellung bewusst reflektieren, werden sie erkennen, wie sehr die innere Einstellung ihr Verhalten und damit die Wahrnehmung anderer beeinflusst. Um auch in der Rhetorik Beziehung und Vertrauen herzustellen, erfahren wir von einem versierten Rhetorik-Trainer, was wir beachten sollten. Zeit zum Üben und Ausprobieren ist natürlich inbegriffen.

Potenziale entwickeln – wie geht das? Die direkte Führungskraft ist Personalentwickler – nicht die Personalabteilung. Um zu verstehen, was Mitarbeitende mitbringen und wo noch nicht gehobene Schätze liegen, ist Coaching ein ausgezeichnetes Führungsinstrument. Von daher lernen wir in diesem Modul die Grundlagen des Coachings kennen und üben reale Coaching-Situationen.

Das Thema Coaching greift auch unser Outdoor-Tag auf. Wir bewegen uns in alpinem Gelände und in Situationen, die uns neu sind. Mithilfe unserer erfahrenen Bergführer entwickeln wir Lösungen für neue Herausforderungen und probieren (uns) aus.

Abgerundet wird diese Woche durch einen "echten" Box-Coach, der uns Schritt für Schritt (im wahrsten Sinne des Wortes!) auf den ersten Schlag vorbereitet.

In diesem Sinne: Vertrauen Sie uns und lernen Sie neue Seiten an sich und anderen kennen!



Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in
Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der
letzten Seite.

Anmeldeschluss: 15.05.2023





Modul C

Kultur gestalten: Führung ist gefragt!

17.07. – 21.07.2023

Inhalte

| Kultur definieren, Kulturdimensionen reflektieren

| **Change Management: Was ändert sich/ was muss sich ändern?**

Die Auswirkungen der Megatrends auf die Führungsarbeit und Lernfelder für Führungskräfte

| **Best Practice:**

Organisations- und Kulturveränderung in einer Genossenschaft

| **Mut in der Führung**

Veränderungen fordern eine veränderte Führungsrolle

| **Outdoor-Training**

Mut heißt nicht Übermut!

Umgang mit den unterschiedlichen Bedingungen im alpinen Gelände

Hierbei werden Sie betreut von..

Prof. Dr. Dominik Hammer
Jürgen Dietrich
Szilvia Klebe

Martin Schönacher
Bergschule Blue Mountain Spirit
Stephanie Baumann



Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in
Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der
letzten Seite.

Anmeldeschluss: 03.06.2023





Modul C

Führung schafft Vertrauen: Potenziale erkennen & entwickeln

17.07. – 21.07.2023

Modulbeschreibung Modul C

In diesem Modul legen wir den Fokus auf das Thema Unternehmenskultur und die neuen Herausforderungen für Führungskräfte. Corona hat das beschleunigt, was schon seit einiger Zeit als "New Work" propagiert wird. Führungskräfte und Mitarbeiter standen auf einmal vor einer ungeplanten, da unplanbaren Situation. Ein Veränderungsprozess im Schnelldurchgang! Mittlerweile sind viele Dinge zur Selbstverständlichkeit geworden: mobiles Arbeiten, digitale Kommunikation, flexible Arbeitszeiten. Trotzdem ist sowohl bei Mitarbeitenden als auch bei Führungskräften die Unsicherheit da, wie sich zukünftiges Arbeiten nachhaltig für alle Betroffenen zufriedenstellend und erfolgreich gestalten lässt. Wir bieten Ihnen an, mit uns das Thema Führungs- und Unternehmenskultur näher zu betrachten und die für das Unternehmen maßgeblichen Werte zu ermitteln. Besonders freuen wir uns, dass wir hier einen Vorstand einer Wohnungsbaugenossenschaft gewinnen konnten, der einen Veränderungsprozess gemeinsam mit seinem Team durchlaufen hat und uns über die Auswirkungen auf die Unternehmenskultur berichten wird.

Wir gehen mit Ihnen den Prozess der Veränderung Schritt für Schritt entlang und reflektieren die unterschiedlichen Kompetenzen, die nötig sind, um Mitarbeitende professionell durch einen Veränderungsprozess zu führen. Dies erfordert von Führungskräften Mut, denn man verlässt durchaus gewohnte Bahnen und hinterfragt erprobte Verhaltens- und Führungsmuster. Bei allem Neuen legen wir großes Augenmerk auf all das, was Sie erfolgreich gemacht hat. Die wertschätzende Verbindung von Bestehendem und Ungewohntem ist uns ein wichtiges Anliegen.

Unser Outdoor-Tag wird das Thema ebenfalls aufgreifen und uns in Situationen begleiten, die uns aus unserer Komfortzone locken werden, da sie Mut erfordern – uns jedoch um eine wertvolle Erfahrung reicher machen.

Von daher freuen wir uns auf eine überaus spannende, inspirierende und motivierende Woche mit Ihnen!



Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in
Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der
letzten Seite.

Anmeldeschluss: 03.06.2023





Modul D

Teams führen

20.11. – 24.11.2023

Inhalte

Warum Teamarbeit?

Grundlagen der Zusammenarbeit im Team

Das DISG-Modell als „Team-Tool“

Was macht ein Team erfolgreich?

Team-Übungen und die Umsetzung in den Arbeitsalltag

Wie bringe ich mein Team nach vorne?

Outdoor-Training

Gemeinsam Herausforderungen meistern – trotz unterschiedlicher Voraussetzungen

Hierbei werden Sie betreut von..

Prof. Dr. Dominik Hammer
Dr. Christoph Staita
Stefanie Vits

Bergschule Blue Mountain Spirit
Stephanie Baumann



Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in
Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der
letzten Seite.

Anmeldeschluss: 01.10.2023





Modul D

Teams führen

20.11. – 24.11.2023

Modulbeschreibung Modul D

In dieser spannenden Woche werden wir uns mit dem Thema „Arbeiten im Team – Führen von Teams“ sowie den unterschiedlichen Rollen einer Führungskraft beschäftigen. Sie alle kennen die mannigfaltigen Ansprüche an eine Führungskraft: entscheiden, jedoch andere Meinungen tolerieren, empathisch sein, jedoch sachlich und konsequent vorgehen, sich individuell auf jeden Mitarbeitenden einlassen, jedoch stets den Teamgedanken fördern, Potenziale erkennen und fördern und gleichzeitig Grenzen setzen – und die Führungskraft soll sich auch selbst in ein Team aus Führungskräften integrieren. Dass es hier zu Reibungsverlusten kommt, ist selbstverständlich.

Neben wissenschaftlichen Erkenntnissen und vielen Übungen zur Reflexion der entscheidenden Erfolgskriterien von Teamarbeit, haben Sie die Möglichkeit, ein verhaltensprofil zu erstellen. Dadurch erkennen wir die unterschiedlichen Verhaltenstypen in einem Team, verstehen diese Unterschiede und bekommen ein Gespür dafür, wie wir auf unterschiedliche Verhaltensmuster reagieren, damit die Zusammenarbeit funktioniert. Wir sind stolz, in diesem Modul eine erfahrene Führungskraft gewinnen zu können, die Team “von Null auf” zusammengestellt, aufgebaut und erfolgreich gemacht hat.

Im alpinen Gelände wird uns eine herausfordernde Teamaufgabe erwarten – lassen Sie sich überraschen!

Eine Woche Team erleben wird uns alle anders in den Arbeitsalltag zurückkehren lassen.



Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in
Bayern GmbH
Stollbergstraße 7, 80539 München
Tel. 089 290020-152, Fax 089 290020-401
www.vdwbayern-treuhand.de

Das **Anmeldeformular** finden Sie auf der
letzten Seite.

Anmeldeschluss: 01.10.2023



FÜHRUNGS-CAMPUS 2023

Veranstaltungsort: Hotel zur Post, Söllhuben

Endorfer Straße 13, 83083 Riedering

Tel. 08036 1266, www.hirzinger.eu



Bei der Reservierung bitte das Stichwort „**Führungs-Campus**“ angeben!
Für die Zimmerreservierung gilt der Anmeldeschluss der jeweiligen Module.

Kosten pro Modul (inkl. Essen und Getränke sowie sämtlicher Aktivitäten):

Bei einem Teilnehmer pro Unternehmen: 2.900,- EUR

Ab 2 Teilnehmern pro Unternehmen: 2.600,- EUR

Ja, ich nehme verbindlich am Führungs-Campus 2023 teil.

Bitte ankreuzen!

- | | | | |
|--------------------------|----------------|-----------------------|--|
| <input type="checkbox"/> | Modul A | (27.03. – 31.03.2023) | Mich selbst führen – eigene Potenziale erfolgreich einsetzen |
| <input type="checkbox"/> | Modul B | (03.07. – 07.07.2023) | Führung schafft Vertrauen: Potenziale erkennen & entwickeln |
| <input type="checkbox"/> | Modul C | (17.07. – 21.07.2023) | Kultur gestalten: Führung ist gefragt! |
| <input type="checkbox"/> | Modul D | (20.11. – 24.11.2023) | Teams führen |

Vorname, Name

E-Mail-Adresse

Unternehmen

Ort, Datum

Unterschrift und Firmenstempel

Das ausgefüllte PDF-Formular
bitte ausdrucken und
unterschreiben.

Ihre Anmeldung senden Sie bitte an Petra Illius,
Fax 089 290020-401 oder an
petra.illius@vdwbayern.de



VdW Bayern Treuhand
Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in Bayern GmbH

