



EBZ
Akademie

10. Forum Personal

Fachkräftemangel und Wandel der Personalentwicklung
in Zeiten der Veränderung

Tagung



Stuttgart

24./25. April 2023

10. Forum Personal

Fachkräftemangel und Wandel der Personalentwicklung in Zeiten der Veränderung

Noch nie hat sich unsere Arbeitswelt so stark verändert wie in den letzten Jahren. Umwelteinflüsse wie der Ukraine-Krieg und Rohstoffverknappungen schlagen sich spürbar in unserer Branche nieder. Auch altbekannte Themen wie der stetig steigende Fachkräftemangel, die anstehende Ruhestandswelle und die erhöhte Veränderungsgeschwindigkeit durch zunehmende Digitalisierung sind in unserer Arbeitswelt aktueller denn je. Um neuen Herausforderungen und Krisen entschieden zu begegnen, bedarf es besonders einer knappen Ressource: dem Humankapital neuer Fachkräfte. Diese Veränderungen betreffen nicht nur die Branche, sondern auch unseren individuellen Arbeitsalltag in der HR-Funktion. Mitarbeitende aus dem HR-Bereich bilden die Schnittstelle vieler Stakeholder im und außerhalb des Unternehmens und sind damit direkt am Puls der konkreten Veränderungen im Arbeitsalltag.

In unserem 10. Forum Personal, organisiert von der EBZ Akademie, den Regionalverbänden sowie dem Arbeitgeberverband der Deutschen Immobilienwirtschaft, wollen wir uns gemeinsam mit der Fragestellung beschäftigen, wie wir als Organisation zukunftsfähig bleiben. Es gilt also, neue Talente von unserer Branche und unseren Arbeitge-

bermarken zu überzeugen und zusätzlich innerhalb der Organisation aktiv Verantwortung für Veränderungsprozesse in der eigenen Rolle zu übernehmen.

Zielgruppe

Die Veranstaltung ist **exklusiv** für Entscheider und Personalverantwortliche aus der Immobilienwirtschaft konzipiert.

Ergebnisse aus der bundesweiten Arbeitgeberattraktivitätsstudie des EBZ sollen uns Antworten auf die Frage liefern, wie wir zukünftig unsere dringend benötigten Fachkräfte halten, entwickeln oder neu akquirieren können. Durch zusätzliche Fachvorträge machen wir uns ein Bild über die HR-Funktion in Veränderungsprozessen und über ein erfolgreiches Stakeholdermanagement. In interaktiven Workshops überlegen wir gemeinsam, wie Sie das Wissen nach der Tagung innerhalb Ihrer Organisation nutzbar machen können.

Referenten in der Übersicht



Dr. Rahild Neuburger ist an der Forschungsstelle „Information, Organisation und Management“ an der LMU Munich School of Management tätig. Ihre inhaltlichen Schwerpunkte sind Implikationen der Digitalisierung/Künstlichen Intelligenz auf Arbeit, Organisation und Führung sowie damit zusammenhängende Fragen der Bildung und Kompetenzentwicklung. Zudem ist sie Geschäftsführerin des MÜNCHNER KREIS und hier Koordinatorin des

Arbeitskreises „Arbeit in der digitalen Welt“, Mitglied des Vorstandes der Charta Digitale Vernetzung sowie Mitglied der AG „Arbeit und Qualifizierung“ der Plattform Lernende Systeme.



Felicia Ullrich ist zertifizierte Eignungsdiagnostikerin und beschäftigt sich seit 15 Jahren intensiv mit den Themen Azubi-Marketing und -Recruiting. Zusammen mit Professor Christoph Beck verlegt sie jährlich die größte doppelperspektivische Studie „Azubi-Recruiting Trends“. Die geschäftsführende Gesellschafterin der u-form Testsysteme hält bundesweit Vorträge, Workshops und Webinare zum Thema Azubi-Recruiting und Marketing.



Simon Bühler ist Partner und Geschäftsleitungsmitglied der Res Publica Consulting AG Betriebsökonom FH und Master of Advanced Studies in Corporate Development (Unternehmensentwicklung). Er ist ein erfahrener Projektleiter für strategische und organisatorische Veränderungsprojekte von der Analyse über die Konzeption bis zu Umsetzung und Controlling.



Thomas Lorenz ist Gründer des Trainings- und Beratungsunternehmens A-M-T Management GmbH. Als Trainer und Impulsredner hat er sich auf das Thema Change Management spezialisiert.

Montag, 24. April 2023

11:45 Uhr Ankommen und Gemeinsamer Mittagsimbiss

12:30 Uhr Begrüßung und Eröffnung

Michael Roth, Geschäftsführer, AWI Akademie der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft GmbH

13:00 Uhr Arbeitswelt 5.0

- Zukünftige Strukturen und Kompetenzen
- Impacts von KI und Metaverse
- Einfluss gesellschaftlicher Trends

Dr. Rahild Neuburger, Geschäftsführerin, MÜNCHENER KREIS e.V.

13:45 Uhr Die NEOVID Community

- NEOVID Formate und Zielgruppen
- Aktuelle Events für 2023
- Aktuelle Entwicklungen der NEOVID Community

Luisa Küper, Community Managerin/ Personalentwicklerin, EBZ Akademie

14:00 Uhr Bundesweite Studie Arbeitgeberattraktivität

- Studienergebnisse und das Arbeitgeber-Attraktivitätsmodell 2023
- Vergleich zu der bundesweiten Studie aus 2019
- Implikationen für die Praxis

Johanna Altenbernd, Senior Consultant Organisations-/Personalentwicklung EBZ Akademie und Luisa Küper, Community Managerin/ Personalentwicklerin, EBZ Akademie

14:30 Uhr Kaffeepause und ggfs. Check-In – verlängern – Zeitpunkt mit Hotel klären

15:00 Uhr Azubi-Recruiting

- Die Azubi-Recruiting Trends 2023 – Bleibt alles anders?
- Jenseits von Mobile und Social-Media: Zielgruppengerechte Ansprache
- Azubi-Kampagne in der Wohnungs- und Immobilienbranche

Felicia Ullrich, Eignungsdiagnostikerin und Geschäftsführerin, u-form Testsysteme GmbH & Co. KG

15:45 Uhr Workshop 1: Handlungsoptionen zur Stärkung der Arbeitgeberattraktivität

Workshop 2: Fokussierte Zielgruppenansprache über neue Kanäle mit Bezug zur GdW Azubi-Kampagne

Workshop 3: Mitarbeiterbindung und -entwicklung – Weiterentwicklung durch Kompetenzaufbau

16:30 Uhr Ergebnispräsentation aus den Workshops

17:00 Uhr Gemeinsamer Abschluss und Ende 1. Tag

Individuelles Check-In der Teilnehmer

19:00 Uhr Gemeinsames traditionelles Abendessen, Wirtshaus Lautenschlager



Workshops

Workshop1

Handlungsoptionen zur
Stärkung der Arbeitgeber-
attraktivität

Workshop2

Fokussierte Zielgruppenan-
sprache über neue Kanäle
mit Bezug zur GdW
Azubi-Kampagne

Workshop3

Mitarbeiterbindung und
-entwicklung – Weiterent-
wicklung durch
Kompetenzaufbau

Dienstag, 25. April 2023

09:00 Uhr Rückblick und Vorschau

Johanna Altenbernd, Senior Consultant Organisations-/Personalentwicklung EBZ Akademie und Luisa Küper, Community Managerin/
Personalentwicklerin, EBZ Akademie

09:45 Uhr Verschiedene Rollen von HR in Veränderungsprozessen

- HR kann in Veränderungsprozessen verschiedene Rollen einnehmen
- Die verschiedenen Rollen stellen bestimmte Anforderungen
- Eine Klärung der Rollen zu Beginn des Prozesses ist massgeblich für den Erfolg

Simon Bühler, Partner und Geschäftsleitungsmitglied, Res Publica Consulting AG

10:30 Uhr Barcamp: Verschiedene Rollen von HR in Veränderungsprozessen

- **Session 1:** Projektleiter
- **Session 2:** Förderer
- **Session 3:** Broker und Lerncoach
- **Session 4:** Dienstleister und Strategie
- **Session 5:** Sparringspartner

11:15 Uhr Kaffeepause

12:00 Uhr Vorstellung der Ergebnisse

12:30 Uhr Veränderung mit Selbstbewusstsein

- Handlungsoptionen: Krisen und Veränderungen als Chance erkennen
- Führung: den mentalen Wandel bei Betroffenen verantwortlich begleiten
- Aufbruch zu Neuem: Mutig aber nicht tollkühn Change gestalten

Thomas Lorenz, Gründer und Vorstandsmitglied, A-M-T Management GmbH

13:30 Uhr Zusammenfassung der beiden Veranstaltungstage

13:45 Uhr Abschließender Mittagsimbiss



BarCamp

Session1

Projektleiter

Session2

Förderer

Session3

Broker und
Lerncoach

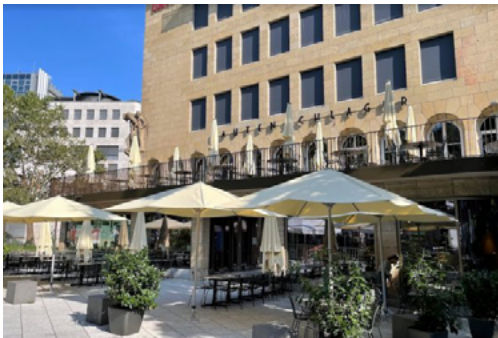
Session4

Dienstleister
und Strategie

Session5

Sparringspartner

Impressionen



Anmeldung und Information



Anmeldedaten

Anmeldung

Unter www.ebz-training.de können Sie sich über die Freitextsuche und der Angebotsnummer "SVA009330" direkt zur Veranstaltung anmelden.

Preis

680,00 € inkl. Catering, Abendessen und Tagungsunterlagen

Ansprechpartnerin



Luisa Küper
EBZ Akademie
T +49 234 9447-575
F +49 234 9447-599
akademie@e-b-z.de

Ort

Maritim Hotel Stuttgart
Seidenstraße 34
70174 Stuttgart

Eine Hotelliste für die Buchung Ihres Zimmers kann im Downloadbereich unserer Website abgerufen werden.

Termin

24./25. April 2023 in Stuttgart
Maritim Hotel Stuttgart

Uhrzeiten

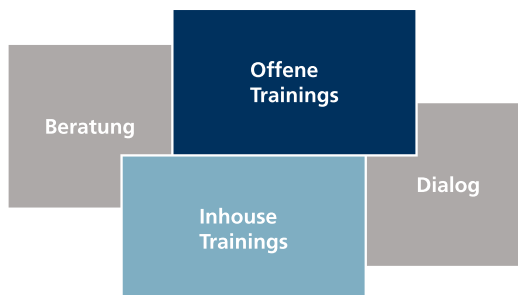
24. April 2023
11:45 Uhr – 17:30 Uhr

25. April 2023
09:00 Uhr – 14:00 Uhr

Der Bildungsfinder

Unter Eingabe der Angebotsnummer **LEG000970** erhalten Sie weitere Informationen zu diesem Bildungsangebot unter www.ebz-training.de. Der EBZ Bildungsfinder ermöglicht Ihnen eine zielgerichtete Suche nach:

Themen.
Orten.
Branchen.
Veranstaltungsarten.
Zeiträumen.



Die EBZ Akademie steht für Kompetenz bei der **Weiterbildung** und **Personalentwicklung** in der **Immobilienwirtschaft** – Lassen Sie sich überzeugen!

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Diese finden Sie auf der Homepage Bereich Akademie. Die Stornogebühr beträgt 100,00 €. Bei Abmeldung in den letzten sieben Tagen vor Veranstaltungsbeginn ist eine Gebühr in Höhe von 50% der Teilnehmergebühr zu entrichten. Erfolgt die Abmeldung am Tag der Veranstaltung oder nimmt der Teilnehmer ohne Abmeldung nicht teil, wird die volle Gebühr erhoben.

Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
Springorumallee 20 · D-44795 Bochum